

附件 1:

江门市博物馆升级改造及综合馆建设 工作设想方案

为贯彻落实党的十九大报告中关于“文化自信”的精神，配合我市“文化强市”和“侨务强市”工作，塑造城市新形象，根据市委、市政府的指示，将进一步加快推进华博馆的升级改造及市博物馆（综合馆）建设工作，设想方案如下：

一、工作目标

加快推进市本级公共文化设施建设，提升侨乡文化软实力和我市文化建设在全省的地位，不断提升华博馆的展示和服务水平，把华博馆打造成为国内代表中国华侨史的权威展馆。启动江门市博物馆（综合馆）建设，综合展现江门五邑政治经济历史和深厚的文化。

二、工作阶段

（一）第一阶段

2018年-2020年，对华博馆进行升级改造。完善华博馆功能，提升服务设施，对现有基本陈列《根在五邑——五邑华侨史展》进行升级。

（二）第二阶段

2019年-2024年，开展江门市博物馆（综合馆）建设。其

中：2019年至2021年完成江门市博物馆（综合馆）项目筹建和立项工作，2022年至2024年完成建设改造和展览布展工作。

三、工作思路

（一）华博馆升级改造工作思路

华博馆坐落在五邑华侨广场内，2010年11月6日全面落成开放。现有馆舍包括：鹤山楼整栋、恩平楼整栋和台山楼第三层，实际使用面积约7000平方米。馆藏华侨文物3万多件/套，馆藏文物数量居国内华侨类博物馆前列。根据国家文物局最新公布施行的《博物馆定级评估标准》，华博馆硬件功能面临的主要问题包括：1. 缺乏临时展厅和游客服务中心两大必备核心区域；展厅无障碍设施欠缺、办公场所不足、无学术报告厅等，严重制约华博馆的发展。2. 华博馆现有基本陈列《根在五邑——五邑华侨史展》开放至今已有7年，展示内容需要更新和补充，展示手段也需要升级改造。展览的附属硬件如照明设备、展柜环境等基础设备也不符合现有的博物馆展览标准。改造思路如下：

1. 收回市政协书画院目前使用的台山楼一、二层，保证华博馆建筑的完整性、独立性和文物库房的安全性，实现华博馆的有效改造和功能补充。配合台山楼回收改造后的馆舍建筑结构，展览内容和参观路线同时进行升级完善。收回后的台山楼一、二层计划改造为：

（1）建设游客服务中心。游客服务中心作为博物馆面对

游客的第一场所，包括票务、预约、咨询、帮助和服务等重要功能，是考究博物馆服务意识和服务质量的重要环节。近年来，博物馆日渐成为本地市民休憩和外地游客参观首选的场所，华博馆的参观人数逐年提升。目前华博馆的咨询服务窗口因场地不足仅局限在入口处的一个小窗口内，无法满足游客不断提升的服务需求。为完善博物馆的社会服务功能，计划在台山楼第一层新辟一块区域用作建设游客服务中心，并根据发展需要，在游客服务中心内预留空间供休憩（餐厅）和出售文化纪念品之用。

（2）设置临时展厅。临时展览是对博物馆基本陈列展览的重要补充。举办不同内容的临时展览，不仅是博物馆为了丰富自身展览的业务工作，更是保证博物馆活力、吸引观众“回头”的必要举措；另一方面，通过与其他博物馆合办临时展览，也是文化交流和业务合作的重要平台。华博馆现有场馆缺乏临时展厅，不具备举办临时展览的条件，因此计划在台山楼一、二层改造中增建临时展厅，以适应华博馆发展的需要。

（3）增设学术报告厅。学术科研是衡量博物馆水平的一个重要环节。除展览以外，学术活动（讲座、会议、论坛等）也是博物馆发挥文化宣传和社会教育功能的重要途径。华博馆拥有丰富的华侨文化资源，应联合本地高校力量，加快和加强华侨文化的学术科研，并通过举办一系列专业性强、规格高、影响力深的学术活动，把华博馆打造成华侨文化的学术交流中

心。

(4) 适当增设办公场所。华博馆现有办公场馆紧缺，现仅有3个业务部门（陈列保管部、宣教文创部、保卫部）在华博馆内办公，行政、研究等部门在陈白沙纪念馆内办公。两地办公，降低了博物馆的工作效率。因此，适当增设办公场所，以提高博物馆管理及工作效率。

(5) 设置荣誉接待室。华博馆作为我市的城市客厅，多年来承担着广迎四方宾客、宣传江门侨乡文化的职责。目前，受限于现有场馆，华博馆内缺乏一个可供接待嘉宾的场所。因此，在台山楼的改造利用中，需要计划开辟一处区域，用于接待参观嘉宾、归国华侨、文物捐赠人士之用，并在接待室内展示华博馆历年所得荣誉以及海内外侨胞对华博馆建设的支持成果。

2. 华博馆基本陈列的提升改造。华博馆自开馆以来，每年仍然持续开展文物征集工作，并发现了一些新类型、新内容的华侨文物。这些新征集的文物能进一步丰富和完善展览陈列。并且，随着声、光、电科技的日益进步，高科技互动体验对参观展览的介入越来越多。华博馆基本陈列的升级改造，应与时俱进加入部分科技元素，展览中的展览场景、灯光设置以及展柜等一系列设施都需要升级改造，以满足观众的观展需求。此外，开放多年以来，华博馆也收集整理了大量观众意见，改造过程中要重视进一步完善参观过程中的人性化体验。

3. 解决无障碍通行的参观线路问题。受限于馆舍的局限性，华博馆的展览路线存在不合理的一面，最突出点在于馆内上下楼层的不便，无法实现无障碍通行。华博馆所在的馆舍建筑，最早的用途并不是作为专业的博物馆建筑之用，因此建筑内部没有电梯。目前仅有鹤山楼、恩平楼各有 1 台在建筑外部的观光垂直电梯，而建筑内部并没有安装垂直电梯和扶手电梯，直接导致了两种不良影响：一是建筑外部的观光电梯由于远离博物馆展览出入口，不便参观出入，导致使用率极低，维修概率增大；二是建筑内部没有电梯，无法实现无障碍通行，不便于老年人和行动不便人士的参观。为解决无障碍通行的参观线路问题，必须对馆舍进行电梯改造工程。具体包括：场馆内的各楼层之间新增建扶手电梯；回收台山楼后，在台山楼新增建 1 座垂直电梯；升级改造恩平楼原有的电梯设施设备；最后需要根据新的电梯改造工程，调整全馆参观的走动路线，实现无障碍通行的参观体验。

（二）江门市博物馆（综合馆）建设工作思路

根据市委市政府的部署，“四馆整合”是我市整合文化场馆资源的重要项目，其中，利用会展中心改造成升级建设成博物馆是其中重要的一环。江门市博物馆（综合馆）建成后，将与华博馆有机结合，交相呼应，各具特色。会展中心建筑面积 18,500 平方米，室内可用面积 15,000 平方米，共三层。根据《博物馆建筑设计规范》，该馆为大型馆，应由藏品库区、陈

列区、技术及办公用房、观众服务设施等部分组成。

1. 改造思路

(1) 地下首层：改造为藏品库房区，根据设计规范，藏品库房区应包括藏品库房、缓冲间、藏品缓存库房、鉴赏室、文物保护中心、消毒室、保管装具贮藏室、管理办公室等部分。

(2) 二层：改造为反映江门地区历史文化发展的基本陈列区域和观众服务中心。包括中厅（含观众问询处、派票处、存物处、休息座椅、文创产品展示区、医务室等），固定展览区，监控室等区域。

(3) 三层：改造为临时展厅、专题展厅及观众服务设施。包括专题展厅、临时展厅、贵宾室、多媒体资料中心、咖啡厅、儿童专题馆、综合演讲厅、影视厅、观众休息区及走廊等区域。

2. 部分区域相关说明

(1) 基本陈列：江门地方通史。一般地区性博物馆都有展示当地历史发展过程的通史类展览，从该地区的文明起源（原始时期）说起，经历古代、近代到现代来陈述。目前华博馆现基本陈列始于近代，从五邑地区为何有大量华侨出洋说起。因此，我市缺乏一个通史类的展览。在会展中心的改造中，计划重点新增关于江门地方历史的基本陈列，为到访参观的游客梳理江门地区从古至今的历史脉络。

(2) 专题陈列。会展中心改造后的博物馆，将成为江门综合性的博物馆，除展示江门地方的历史外，还将根据馆藏文

物特点、当地历史名人、重大历史事件等因素，展出特征明显的专题陈列。

在纪念历史名人方面：有祖籍江门台山，我国杰出的社会活动家，中国民主促进会的创始人和卓越领导人——雷洁琼女士；有祖籍江门新会，我国火箭系统控制专家，中国导弹控制系统研制创始人之一——梁思礼院士等。

另一方面，为响应国家建设粤港澳大湾区的战略，发挥江门侨乡毗邻港澳、港澳居民祖籍江门者甚众的资源优势，展示港澳地区与江门侨乡同根同源、源远流长的历史关系，进一步推动粤港澳紧密交流，拟策划展出以江、港、澳三地情缘为主题的专题陈列。

（3）教育活动中心。人们对于博物馆的社会教育功能日益重视。很多优秀的博物馆将社会教育活动作为其品牌向外推广，将原来深藏于学术领域或者是高级技术领域的工作简化、儿童化、趣味化后形成了现在推向社会的教育活动。下一步会展中心的博物馆改造，必须把发挥好博物馆的教育功能放在重要位置，在场馆的改造过程中，预留建设教育活动中心，以满足日后的活动开展所需。

（4）文物保护中心。江门市博物馆目前加挂有“江门市华侨文物研究中心”的牌子，因此，市博物馆的职能不仅是免费开放的公共文化机构，同时也是一个科研学术机构。受限于现有场馆条件的不足，博物馆目前暂未建成符合高水平标准的

文物保护实验室。计划在会展中心内划出部分区域，用于建设文物保护中心实验室。

(5) 临时展厅。国内优秀的博物馆，除基本陈列、专题陈列外，还会同时展出多个临时展览，以丰富博物馆的展出内容。华博馆其内部空间有限，升级改造后临时展厅的面积不能满足多个展览同时展出，因此在会展中心的改造中，仍需建设1-2个临时展厅。

(6) 政协书画院。建议把将使用华博馆台山楼的政协书画院安排在会展中心，规划约500平方米的办公区。在会展中心内，政协书画院与博物馆共用临时展厅，确保资源不重复浪费。

四、费用估算

序号	工程内容	估算 (万元)	备注
1	华博馆展览升级改造(现所在场馆)	1300	
2	华博馆电梯工程改造	520	
3	台山楼回收改造费用	800	
4	华博馆现有展览“根在五邑”升级改造的大纲内容编写	10	
5	华博馆现有展览“根在五邑”升级改造的概念设计方案	30	
以上5项为华博馆升级改造费用，小计：2660			

6	会展中心江门通史基本陈列展览制作费用	4000	8000 元/m ² × 5000 m ²
7	会展中心专题展览制作费用	960	4000 元/m ² × 2400 m ²
8	会展中心临时展厅装修费用	560	3500 元/m ² × 1600 m ²
9	会展中心多媒体报告厅	480	6000 元/m ² × 800 m ²
10	会展中心藏品库房区	1500	5000 元/m ² × 3000 m ²
11	会展中心博物馆公共区域改造	1000	2000 元/m ² × 5000 m ²
12	会展中心安防工程	400	
13	会展中心消防工程	200	
14	会展中心智慧博物馆建设	500	
15	会展中心建筑天面改造	100	
16	会展中心改造成博物馆场馆的方案	30	
17	会展中心改造后的江门通史、专题陈列展览的大纲内容编写	50	
18	会展中心改造后的江门通史、专题陈列展览的概念设计方案	30	
以上 13 项为会展中心改造为博物馆综合馆的费用，小计：9810			
合计		12470	



市华博馆升级改造及综合馆建设相关工作清单

序号	任务事项	具体事项	具体内容	责任单位	责任人	计划完成时间	备注
1	华博馆升级改造	开展鹤山楼电梯维修保养、年审	完成鹤山楼电梯维修保养。	市质监局 市博物馆	郑劲龙 黄志强	2018年1月31日	抓紧办理鹤山楼电梯年审工作。
2		收回台山楼，原使用单位搬迁	与市政协书画院对接搬迁工作和搬迁时间表，落实台山楼的回收工作。	市政府办公室 市文广新局 市政协办公室 市国资委 市财政局	梁富鸣 梅新潮 刘展红 卢国壮 李文聪	2018年12月31日	收回台山楼，需要市政府及相关职能部门协助才能完成。若能收回，则开展华博馆升级改造工作；若不能收回，则华博馆升级改造工作（本表2至7项）取消。
3		编制展览升级改造大纲（展览内容）	华博馆“根在五邑”展览升级改造的内容大纲编写。	市文广新局	梅新潮	2018年12月31日	提前或顺延，需根据台山楼回收时间。如台山楼无法回收，取消本项。
4		编制华博馆升级改造方案	台山楼的改造，包括：游客服务中心、临时展厅、学术报告厅、荣誉接待室、办公区等。 2. 场馆无障碍通行的参观线路改造，包括电梯改造和加建。	市文广新局	梅新潮	2019年12月31日	提前或顺延，需根据台山楼回收时间，可在回收1年内完成。如台山楼无法回收，取消本项。
5		编制展览升级改造的形式（装饰装修设计）方案	制定要以具体的装饰装修形式来呈现升级改造后的华博馆展览的设计方案。	市文广新局	梅新潮	2019年12月31日	1. 提前或顺延，需根据台山楼回收时间，可在回收1年内完成。如台山楼无法回收，取消本项。 2. 由于展览装饰装修的专业性和特殊性，场馆改造施工和展览施工有不同的标准，二者是分开独立施工。

序号	任务事项	具体事项	具体内容	责任单位	责任人	计划完成时间	备注
6		开展展览场馆升级改造、华博展馆升级改造的项目立项和招标	完成立项、招标、确认方案、合同签订、落实资金情况等工作。	市建管中心 市滨江公司 市发改局 市市财政局 市文广新局	徐东亮 郑维新 王长青 李文聪 梅新潮	2020年6月30日	1.提前或顺延,需根据台山楼回收时间,如台山楼无法回收,取消本项。 2.由于展览装饰装修的专业性和特殊性,场馆改造工程和展览的装修工程需分开独立招标和施工。
7		启动展览场馆升级改造、华博展馆升级改造的项目施工	协调和跟进施工工作。	市建管中心 市滨江公司 市发改局 市文广新局	徐东亮 郑维新 李文聪 梅新潮	2020年12月31日	提前或顺延,需根据台山楼回收时间,如台山楼无法回收,取消本项。
8		编制江门通史的大纲	展示江门历史发展过程的通史展览的内容大纲编写。	市文广新局、 五邑大学	梅新潮 张国雄	2019年12月31日	
		编制专题陈列展览大纲	具有江门特色的专题展览,如江门名人、江港澳关系等主题展览的内容大纲编写。	市文广新局	梅新潮	2019年12月31日	
9		编制会展中心升级改造、博物馆场馆的方案	(1)地下首层:文物藏品库房区、文物保护中心、办公区等。 (2)二层:观众服务中心、基本陈列展览、文创展示区域等。 (3)三层:服务休息设施、专题展览、临时展厅等。	市文广新局	梅新潮	2020年12月31日	如台山楼无法回收,华博馆升级改造计划中的功能区域需调整安排至综合馆,因此会展中心改造方案内容和完成时间要根据台山楼的回收情况作调整修改。
10	市博物馆综合馆建设	编制江门通史、专题陈列展览的形式(装饰装修)设计方案	制定要以具体的装饰装修形式来呈现新展览的设计方案。	市文广新局	梅新潮	2020年12月31日	

序号	任务事项	具体事项	具体内容	责任单位	责任人	计划完成时间	备注
11		开展会展中心改造馆立 博物馆项目、综合馆 新展览装修项目和招 标	完成立项、招标、确认方案 、合同签署、落实资金情况 等工作。	市建管中心 市滨江公司 市发改局 市财政局 市文广新局	徐东亮 郑维新 王长青 李文聪 梅新潮	2021年12月31日	由于展览装饰装修的专业性 和特殊性，会展中心场馆改造 工程需要单独招标和施工。
12		开展会展中心改造馆立 博物馆项目、综合馆 新展览装修项目和建 设	协助和跟进施工工作。	市建管中心 市滨江公司 市财政局 市文广新局	徐东亮 郑维新 李文聪 梅新潮	2022年-2024年	

领导批示办理表

紧急程度：平件

密级：普通

来文单位	市文广新局	收文日期	2017-11-30	编号	文广新072号
来文标题	关于江门五邑华侨华人博物馆升级改造相关问题推进情况报告				

批示内容：

12月8日，应武同志圈阅。

12月5日，刘毅同志批示：华博馆升级改造比较迫切，请惠红、晓雄同志牵头研办。请报伟万同志阅示。报林书记审示。

12月12日，伟万同志批示：请市政协班子成员阅。

12月8日，惠红同志批示：请办公室就报告中列出的事项协调市文广新局排出工作清单，明确责任人和完成时间，加快推动！

12月11日，晓雄同志批示：请市国资委抓紧提出意见并处理。

12月11日，卫东同志圈阅。

12月12日，富鸣同志批示：请六科抓紧协调落实。

12月12日，剑雄同志圈阅。

12月13日，建华同志圈阅。

办理意见：

拟转市文广新局、市国资委按照办理，并请及时将有关落实情况报送市政府。抄送市政协。

请建华同志核。

核 11/12

抄送：应武、刘毅、伟万、惠红、晓雄、卫东、富鸣、剑雄、建华同志。

综合六科（政务公开科） 周海生

2017-12-13

周海生 13/12

领导批示：

江门市人民政府办公室文件呈阅表

收文日期：2017.12.04

密级：平件

来文文号	江文物[2017]168号										办文编号	文广新072号				
标 题	关于江门五邑华侨华人博物馆升级改造相关问题推进情况报告															
领导姓名	刘毅	张云凯	易中强	周惠红	利为民	许晓雄	梁许赞	高诚苗	林飞鸣	蔡德威	赖燕芬	容福华	薛卫东	梁富鸣	马克烈	
阅文对象	<input checked="" type="radio"/>			<input checked="" type="radio"/>		<input checked="" type="radio"/>							<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>		
阅文时间													11/12	12/12		
领导姓名	赵剑雄	梁启华	莫劲锋	胡其波	黄俊伟	潘创明	赵锡群	王坚	管荣跃	岑明俸	李伟峰	冯建华	余文光	何坚民	梁德祥	
阅文对象	<input checked="" type="radio"/>											<input checked="" type="radio"/>				
阅文时间	12/12											13/12				
领导批示	<p>博物馆升级改造事宜，请牵头，尽快完成 专项工作。请做好各方协调工作 加快推进工作。 12.5</p> <p style="text-align: right;">请办公室就报告中 列出的各项协调事项 局协调工作清单，明 确责任和时间 加以推动！</p>															
备注	<p style="text-align: center;">请跟进委托事项</p> <p style="text-align: right;">12.8.</p>															

经办科室：综合六科

刘毅处理。

经办人：周海生 3273122

李文军

请三科抓紧落实

梁富鸣 12/12

12/12

江文新[2017]168号 27月12日 12/12

江门市人民政府办公室文件呈阅表

收文日期：2017.12.04

密级：平件

来文文号	江文物[2017]168号										办文编号	文广新072号				
标 题	关于江门五邑华侨华人博物馆升级改造相关问题推进情况报告															
领导姓名	刘毅	张云凯	易中强	周惠红	利为民	许晓雄	梁许赞	高诚苗	林飞鸣	蔡德威	赖燕芬	容福华	薛卫东	梁富鸣	马克烈	
阅文对象	<input checked="" type="radio"/>			<input checked="" type="radio"/>		<input checked="" type="radio"/>							<input checked="" type="radio"/>	<input checked="" type="radio"/>		
阅文时间																
领导姓名	赵剑雄	梁启华	莫劲锋	胡其波	黄俊伟	潘创明	赵锡群	王坚	管荣跃	岑明俸	李伟峰	冯建华	余文光	何坚民	梁德祥	
阅文对象	<input checked="" type="radio"/>											<input checked="" type="radio"/>				
阅文时间																
领导批示	<p>博物馆升级改造事宜，请重点做好规划，尽快启动。请知照各相关部门。 12.5</p>															
备注	刘毅同志批示意见。															

经办科室：综合六科

经办人：周海生 3273122

李文军

江门市文化广电新闻出版局文件

江文物〔2017〕168号

签发人：梅新潮

关于江门五邑华侨华人博物馆升级改造 相关问题推进情况的报告

市政府：

市委、市政府高度重视江门五邑华侨华人博物馆（以下简称“华博馆”）升级改造工作，刘毅市长在视察华博馆时指出，华博馆存在观光电梯老旧、参观路线不顺畅，展览设施设备较为陈旧等问题。华博馆坐落在五邑华侨广场内，2010年11月6日全面落成开放。自开放以来，华博馆观众接待量逐年提升，2016年达到60万人次，2017年近70万人次，成为我市重要的文化宣传窗口和社会教育阵地。2013年5月，华博馆成功申报为国家二级博物馆（当时华博馆拥有华侨广场内的台山楼、鹤山楼、恩平楼三座连体的三层建筑，加上户外区域，建筑面积接近10000平方米，基本陈列、临时展厅、文物库房、游客

服务区、办公区等基本功能齐全)。2015年以来,市委市政府把进一步建设好华博馆、打造成代表中国华侨史的权威展馆纳入到侨务强市规划中。为落实刘毅市长调研华博馆时的指示精神,我局积极与有关单位沟通协调,现将有关情况汇报如下。

一、华博馆升级改造进展情况

(一) 鹤山馆电梯维修保养进展情况

根据刘毅市长的相关指示,结合华博馆的设施设备现状,市博物馆委托专门公司对华博馆鹤山楼电梯保养维修工程出具了改造方案,估算费用为约10万元。目前,华博馆鹤山楼电梯维修的立项申请已上报市财政局,我局正抓紧与市财政局沟通,立项完成后立即开展鹤山楼电梯保养维修工程,预计元旦前将完成鹤山楼电梯保养维修工作。

(二) 协调恢复华博馆临时展厅和游客服务区情况

2013年市委市政府决定实施“四馆”改造项目,根据改造计划,2014年下半年将原来在市美术馆C楼的市政协书画院搬迁至原市华博馆用作临时展厅、接待处和办公用途的台山楼一、二层,因此,江门华博馆原有的临时展厅和游客服务区被撤销,场馆面积也减少至7000平方米。

根据国家博物馆的相关评估规定,已评等定级的博物馆需要定期接受运行评估复核,原则上3年复核一次。复核“优秀”的单位将在申报国家一级博物馆中获优先推荐,而连续2次被评为“基本合格”或“不合格”的单位将被取消等级。台山楼

一、二层划归市政协书画院使用后，华博馆文物库房与其他单位共用一座建筑，不仅存在一定的文物安全隐患，也不符合博物馆的评级标准和《博物馆建设设计规范》。原有的临时展厅和游客服务中心缺失，既降低了游客服务质量，也成为日后评估复核中的较大扣分因素。

2016年1月，我局发函至市政协书画院，请求协助解决市华博馆鼠患问题，避免因文物库房下层有生火煮食现象给文物库房带来火灾安全隐患和鼠患。针对华博馆因临时展厅和游客服务区缺失存在降级风险的情况，我局今年3月曾向市政府报告。政协委员也对此问题提出过建议议案，我局一直积极与政协及政协书画院沟通寻求解决办法。刘毅市长赴华博馆调研后，我局领导多次就政协书画院搬迁问题与市政协领导进行沟通，争取尽快恢复华博馆临时展厅和游客服务区。

（三）启动市博物馆综合馆建设情况

按照市政府“四馆”改造有关安排，计划将华侨广场展览中心改造建设为江门市博物馆综合馆。市博物馆已邀请了省内一级博物馆专家及五邑大学侨乡文化研究中心专家等结合市博物馆综合馆建设工作进行了座谈，并组织前往博物馆工作较为先进的地区调研学习。我局也多次召集文物局、博物馆人员开展座谈，专门研究综合馆建设相关问题。目前，市博物馆综合馆建设工作方案正在抓紧编制中。

二、存在的问题

（一）鹤山楼的产权问题

为确保鹤山馆电梯的运行安全，必须对该电梯进行年审。根据市质量技术监督局的最新有关规定，要求原老旧电梯必须办理“特种设备使用登记证”的前提下才能报审电梯年审手续。由于鹤山楼产权不归华博馆所有，该楼建成时包括电梯设备在内的一切验收资料未曾移交给华博馆，导致该楼的电梯目前无法办理年审报审手续。我局于2017年8月专门发函至鹤山市政府请求协助解决华博馆鹤山馆电梯年审报审相关问题，请产权方与华博馆签定《电梯授权使用管理合同》，授权华博馆对电梯进行使用管理。因该产权已无偿划转到江门市国资委，鹤山市政府建议我局与市国资委联系解决，相关事宜我局正在积极协调中。

（二）政协书画院的搬迁问题

市政协领导多次听取我局情况汇报后，非常重视政协书画院搬迁问题，但因此事涉及的历史因素较多，目前仍未有妥善的解决方案。按照江府督办〔2017〕11号文要求，加快推进华博馆改造，把华博馆改造列入明年政府督办项目。因此，将台山楼一、二层恢复作华博馆原有用途，完善华博馆展览区的配套，以解决华博馆的场馆空间不足问题急需解决。若台山楼华博馆原有的临时展厅和游客服务区不能恢复，将会给华博馆升级改造带来极大的问题。

三、下一步工作计划

(一) 抓紧开展鹤山馆电梯的维修保养，争取在元旦完成维修。在今后的华博馆升级改造中，根据需要对恩平馆和台山馆的观光电梯进行维修改造。

(二) 继续与市政协沟通，争取市政协书画院的搬迁问题能早日解决，恢复华博馆临时展厅和游客服务区，使华博馆升级改造工作能顺利进行。

(三) 抓紧编制市博物馆综合馆建设工作方案，争取在12月底前上报市政府。

四、相关工作建议

建议市政府协调市政协书画院的搬迁问题，保持华博馆的整体性和完整性。确保华博馆“国家二级馆”的评估复核顺利通过，也为华博馆的升级改造提供保障。考虑到市政协书画院老一辈同志对我市文化事业发展的贡献，若市政协书画院暂时无法找到合适的搬迁地点，建议市政府在市博物馆综合馆建设时，在会展中心场地统筹安排解决。

特此报告。



(联系人：梁淑英，联系电话：3111813)

公开方式：依申请公开

江门市文化广电新闻出版局办公室

2017年12月4日印发

校对：梁淑英

(共印4份)

