

关于落实市人大常委会对 2019 年国有资产管理情况综合报告和 2019 年企业（不含金融企业）国有资产管理情况专项报告审议意见办理情况的报告

江门市十五届人大常委会第三十五次会议听取和审议了《江门市 2019 年国有资产管理情况综合报告》和《江门市 2019 年企业（不含金融企业）国有资产管理情况专项报告》，现就落实市人大常委会审议意见的相关建议和措施报告如下：

一、工作进展情况

（一）坚持政治引领，全力推进国资国企高质量发展。

一是坚持党建引领。我市国企全面加强党的领导和党的建设，创新开展“五强五化”示范党组织创建活动，强党建促发展，有效推动国资国企高质量发展。二是坚持改革为要。积极探索推进合规管理体系，加强企业领导班子建设和基层党组织建设，在疫情和经济下行压力叠加情况下，加快推动复工复产，同时全面深化国资国企各项改革，制定《江门市属国有资本布局优化改革实施方案》《江门市市属国资国企改革发展“十四五”规划》《江门市国企改革行动方案》等系列改革文件，深化国企改革顶层设计。三是坚持依法治企。我市国企坚持依法、合规、诚信经营的方式防范化解各类风险，确保国有资产安全。同时，为进一步提高国企管理水平，制定《江门市市属企业投资监督管理暂行办法实施细则（试行）》《江门市市属国有企业资产租赁管理办法》等 34 个国资监管规章制度。

（二）聚焦主业，服务我市经济社会发展大局。

一是聚焦主责主业，推进市属国资布局调整，将市属相关资

本分布至城市建设平台、交通建设平台和公用事业平台三大平台，大力实施创新驱动战略，加快转型升级步伐，推进混合所有制改革，不断提升国企发展质量。二是在常态化疫情防控前提下，2020年我市国企助力企业复工复产，出台减免通行费、水费、租金等政策降低民营企业和个体工商户生产经营成本。三是市属国企代建项目大幅增加，业务渐成规模，2020年新增市人民医院、五邑中医院等8个代建项目。四是不断拓宽渠道，促进产业区域间的融合发展，市国资委与蓬江区政府加强合作，共同组建公司对岛内旧工业厂房用地进行归宗整理，实施三旧改造。横跨三区的银洲湖高速公路项目进展顺利。江鹤高速公路改扩建工程等高速公路项目正在有序推进，江门台山广海湾LNG项目稳步推进。参股、控股具备公路一级总承包和房建一级总承包资质的施工公司，企业资质平移工作取得实效，弥补市属国企在建筑使用产业链上的空白。

（三）坚持人才强企，锻造高水平管理人才队伍。

一是建立常态化交流任职机制，出台《江门市市管企业领导人员管理制度（试行）》，进一步打通国企与党政机关和事业单位的双向交流通道。二是拓宽渠道，加大经理层市场化选聘力度，制定《江门市市管企业市场化选聘副总经理工作方案》，在4家市管企业试点开展市场化选聘副总经理，逐步在条件成熟的二三级企业全面推行职业经理人制度，力争把市场化选聘职业经理人作为市属国企引进优秀人才的重要手段。三是积极引导，着力优化人才结构，2020年在新冠肺炎疫情疫情影响下，市属国企安排适当岗位招录应届毕业生及紧缺人才，共招录研究生学历6人，本科学历93人。

（四）不断深化改革，增强国有企业发展动力。

一是全面落实党廉工作责任制，推动国资国企担当作为。推动落实《市属国资系统落实党风廉政建设党委主体责任和纪委监督责任实施办法》等制度，完善以管资本为主的国有资产监管体制，主动抓好国资国企改革，以高质量党建引领高质量发展。

二是统筹各方资源，全力打造千亿国资平台。以改革创新为抓手，建立各级国资合作机制，市属国资与各市（区）国资加强合作联动，实现两级国企优势互补。三是找准立足点，不断强化服务发展功能，在主动服务全市重大项目建设的同时找到国资新的增长点，积极融入“三区并进”区域经济协调发展战略，加大在大广海湾区和生态发展区合作项目的推进力度，积极推进供水一体化工作，加快智慧停车服务平台的提质升级。

（五）强化监管，防范化解国有资产重大风险。

一是多层审计，减少国企风险点，开展市属国有企业相关审计工作，积极推动国资系统内部审计监督全覆盖，通过审计整改促使企业加强内部管理。此外，积极完成省下达的国有“僵尸企业”处置任务工作和国有企业退休人员社会化管理任务工作。二是持续推进，做好经营性国有资产集中统一监管工作。根据《江门市属国有资本布局优化改革实施方案》要求，组织开展党政机关和事业单位经营性国有资产集中统一监管工作。三是强化全流程监管，防范化解金融企业重大风险。利用国有金融资本产权登记管理系统推进国有金融资本产权登记专项工作，强化国有产权全流程监管。四是推进行政事业性国有资产管理信息化建设，升级资产管理系统，实现资产处置业务线上线下同步审批，建立公共基础设施线上数据库。五是筑牢自然资源资产管理基础，制订《江门市推进自然资源资产产权制度改革实施方案》，高质量完成国有土地资源资产核算试点工作，并探索建立宏观与中观互补

的土地资源核算技术方法体系。

二、下一步工作措施和建议

一是加快推进国企党建与经营管理深度融合工作，切实在常态化疫情防控中抓好国资国企改革发展工作。

二是着力推进国企改革创新工作，有序推进国有企业整合重组工作并推动国企改革行动方案落实落地。

三是根据《江门市属国资国企改革发展“十四五”规划》，做好顶层设计，进一步优化调整国有资本布局。

四是加快高速公路工程、广佛江珠城际项目以及南雄村、旺天围等“三旧”改造等市重点项目的开展。

五是加快完成江门市产业发展基金组建工作，推动市场化产业基金组建。

六是根据不同金融企业功能定位，合理增加金融企业的国有持股比例，保持国有资本在金融领域必要的控制力。

七是认真做好第三次全国国土调查收官工作，全面推进森林、湿地、海域、水、矿产等自然资源的调查成果及数据的实质融合。

八是强化挖潜盘活，借助现有行政事业性国有资产管理信息系统加快构建线上公物调剂平台，加快资产向公共服务薄弱的地区流动，提高资产使用效益。