

关于市人大常委会《江门市 2018 年国有资产管理情况综合报告》和《江门市 2018 年行政事业性国有资产管理情况专项报告》 审议意见的办理情况报告

江门市十五届人大常委会第二十五次会议听取和审议了《江门市 2018 年国有资产管理情况综合报告》和《江门市 2018 年行政事业性国有资产管理情况专项报告》，现就市人大常委会审议意见的相关办理情况报告如下：

一、工作进展情况

（一）高度重视，增强资产管理主体责任意识。

一是进一步增强各级行政事业单位、国有企业资产管理主体的责任意识，健全资产管理内部控制机制，明确资产使用管理的内部流程、岗位职责和内控制度。二是紧扣“不忘初心、牢记使命”的主题教育活动，梳理资产管理存在的突出问题和短板，列出清单，逐项整改。三是理顺国有金融资本管理体制，健全国有金融企业法人治理结构，切实提高国有金融资本管理的科学性和有效性。

（二）多措并举，推动国有资本做强做优。

1. 把握契机，积极参与粤港澳大湾区合作对接。一是积极与广东省航运集团进行对接，促成《江门市人民政府与省航运集团战略合作框架协议》签订。二是推进与珠海市国资委合作。三是做好战略规划，优化公用水务公司和市汽运集团等企业的组织架构与管控模式，加强与《粤港澳大湾区发展规划纲要》的对接。

2. 积极履行国企的社会担当，全力推进重点项目建设。一是成立广东广海湾能源控股有限公司，推进台山广海湾液化天然气

(LNG) 储备库项目。二是市交通建设投资集团有限公司正式签约承接投资约百亿的省市重点投资建设工程——银州湖高速建设项目。

3. 适应市场，探索国企业务发展新模式。一是市汽运集团有限公司推进智慧客运和智慧停车，积极尝试运游结合，同时与相关医院签订战略合作协议开通健康直通车，持续推进公共汽车健康发展。二是江门市滨江建设投资有限公司实地参观考察了珠海、深圳等地的城市更新、房地产开发等方面的成功典型案例，推动房地产开发、市政基础设施建设和城市更新等方面业务向专业化、多元化、品牌化拓展。三是江门公用水务环境有限公司推进智慧水务，实施供水调度系统增容扩展；市企业资产经营有限公司致力打造智慧口岸，研发服务系统。四是江门金羚集团有限公司创新营销模式，探索跨境电商销售模式，新开发了12个国家客户。五是市广悦电化有限公司以强化节能降耗和降低生产成本为抓手，对现有生产系统进行优化，提高装置运行效率。六是顺利完成江门农村商业银行股份有限公司、广东台山农村商业银行股份有限公司、广东开平农村商业银行股份有限公司、广东鹤山农村商业银行股份有限公司4家农商银行组建工作，构建更加完善的“三会一层”公司治理结构。

4. 央企地方国企携手，推动资质平移工作落到实处。市属国企主动对接并推动中国中铁和中铁建十六局、十八局等央企集团携市政总承包一级、公路一级、房建一级等顶级建设资质落户江门。

（三）强化资产管理，夯实行政事业性国有资产管理基础。

一是牢固树立过紧日子的思想，加大资产处置力度，加快盘活闲置资产。对一些长期低效运转、闲置的行政事业性固定资产，

安排分类处置。同时加强对待报废资产的处置力度，避免造成废旧资产堆积。

二是做好机构改革涉改单位的办公用房调配、国有资产管理等相关工作，确保市直机构改革工作平稳有序推进。截至2019年12月，我市机构改革涉及的行政事业性国有资产基本调拨到位，机构改革涉改单位的正常运转得到保障。

（四）狠抓问题整改，推进国资监管体制机制改革。

一是开展市直行政事业单位国有资产对外出租出借清查整改“回头看”工作，按照“严肃纪律、应改尽改、落实责任、规范管理”的总体要求，抓好整改任务的落实，建立健全管理制度。二是圆满完成全市领导干部办公用房清理整改情况“回头看”工作，进一步巩固办公用房清理工作成果。

（五）查缺补漏，进一步摸清国有资产家底。

对委托管理企业进行摸底调查，结合实际情况修改完善《江门市属委托管理企业监督管理暂行实施细则》，征询有关行政事业单位的委托管理意见，与其重新签订《委托管理协议》。

（六）积极推进资产管理信息化建设。

一是升级行政事业资产管理信息系统，新增产权登记和物业出租模块，实现资产处置、出租出借申请的线上审批。二是加强行政事业资产管理信息系统的操作和使用，2019年我市针对年报编报、资产系统升级等事项举办3场大型培训，提升资产管理人员工作效率。

（七）加强预算绩效管理，提高财政资源的配置效率和使用效率。

制定《关于全面实施预算绩效管理的意见》，强化绩效管理主体的责任意识，把政府预算、部门和单位预算以及政策和项目

预算全方位纳入预算绩效管理，建立全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系，按“大财政、大预算、大资产”历年，提高财政资源的配置和使用效率。

二、下一步工作措施和建议

一是强化顶层设计，完善国资管理规章制度。修订市国资委规范性文件体系，加快国资监管从管人管事管资产向管资本转变；修改完善我市行政事业单位资产管理制度，简化审批流程，堵塞制度漏洞。

二是多管齐下，创新完善国有资产管理工作机制。积极探索建立长期低效运转、闲置资产的共享共用和调剂机制以及国有资产绩效考评体系，进一步明确国有自然资源报告的范围和主体框架，积极推进自然资源资产管理标准修订计划。

三是进一步摸清家底，夯实行政事业性国有资产基础工作。继续强化新增资产配置预算编报审核机制，进一步加强行政事业单位资产管理信息系统建设，建立“全面、准确、细化、动态”的行政事业单位国有资产基础数据库，搭建高效的学习和交流平台。

四是继续加强国有金融资本管理工作。夯实市政府向市人大常委会报告国有资产管理情况制度，做好我市国有金融资本登记工作，推动国有金融机构加强并改进对重点领域和薄弱环节的服务，督促国有金融机构防范风险，调整优化信贷结构，确保国有金融资本投资风险可控。