

项目绩效自评报告

项目名称：医疗卫生基建补助

市级预算部门：（公章）

填报人姓名：曾会清

联系电话：3873897

填报日期：2022-04-29

一、项目概况

医疗卫生基建项目，2021年预算金额为20153.91万元（含上年结转483.91万元），由市卫生健康局统筹，下拨相关市直各医疗卫生单位。主要用于相关医疗卫生单位基本建设，根据市财政2021年预算安排，市中心医院新院区建设项目10000万元，疾病预防控制中心3000万元，市新三甲医院5483.91万元（含上年结转483.91万元）、市五邑中医院新综合大楼项目300万元，市人民医院新综合大楼项目300万元，市妇幼保健院儿童健康大楼项目300万元，市第三人民医院门诊医技综合大楼项目300万元，市卫生幼儿园分园装修工程160万元，天悦文华小区配套幼儿园160万元和江门市皮肤医院综合楼修缮工程150万元。

二、项目组织实施情况

（一）投入。一是投入医疗卫生基建补助能解决“看病难”、“住院难”问题。市直各医疗卫生单位将医疗卫生基建补助经费用于本单位改建、扩建，优化就医流程，增加病房床位，有利于提高诊疗效率，增强收治能力，切实解决人民群众“急难愁盼”；二是投入医疗卫生基建补助能改善医疗卫生服务环境，市直各医疗卫生单位将医疗卫生基建补助经费用于更新、完善设施配置，使服务更“质量化”、“人性化”，更好服务于广

大人民群众，可以提高人民群众幸福感、获得感。

（二）过程。

项目计划。医疗卫生基建补助 20153.91 万元。

资金到位。所含各明细项目均在预算申请时明确了绩效目标，于年初下拨至市直各医疗卫生单位。

资金使用。各市直医疗卫生单位做到了专户储藏，专款专用，基本按照 2021 年部门预算计划合理安排各项支出，建设程序合法，项目实施速度较快，符合有关标准的规定。局机关财务科做到单位财务监督工作，堵塞漏洞，全过程未发现问题，确保了各市直医疗卫生单位资金的安全和全年预算任务的顺利执行。

三、项目绩效情况。

局机关及时将项目经费下拨至市直各医疗卫生单位，通过科学规范的财务管理办法，将项目资金纳入单位预算管理，定期对项目进行检查、监控、督促、管理等，保证财政资金按时支出，顺利执行全年预算任务；各项目依据预算计划和实际工程进度按时支付资金，提高资金使用效益，盘活全市现有医疗资源、改善全市卫生服务整体条件、强化全市医疗整体服务能力，同时打造共享型科研平台，增强全市医学科研整体能力，带动医学科研发展提高。

2021 年度各项目施工建设进度良好，具体情况如下：江门市新三甲医院感染病救治基地中心已启动负一层建设，综合医

疗中心已开展土方开挖；市妇幼保健院儿童健康大楼完成基坑内支撑及挡土墙建设等工作，已启动负二层建设；市人民医院综合大楼项目已启动负一层建设；市疾控中心搬迁重建设计施工总承包合同已送财局审核；市第三人民医院门诊医技综合大楼项目正在开展基坑支护桩施工；市卫生幼儿园分园装修工程（天悦文华小区配套幼儿园）于2021年8月申报工程立项，11月开展立项审批工作，12月底尚在办理相关审批手续；江门市皮肤医院综合楼修缮第三期工程已于本年1月完工。

四、项目主要做法和经验。

（一）强化部门沟通，压实主体责任。我局积极主动加强与相关部门、项目主体单位沟通，压实项目建设主体责任，督促各项目单位抓住难点问题，找准关键堵点，全力重点攻坚、切实加快建设进度。通过项目推进会、现场办公会、专题汇报会等各种形式灵活的会议，共协调解决涉及资金、规划、土地等问题24个，为项目建设顺利推进扫清障碍。

（二）强化跟踪督办，及时研究推进。建立重点项目领导挂钩制度，每个建设项目均由一名局党组成员牵头、一个业务科室具体负责、挂钩联系。通过挂钩制度，及时掌握、定期督导项目建设情况，同时每周局长办公会和党组会专题听取项目进展情况报告，研究解决项目建设的存在问题和困难。

（三）强化信息报送，准确掌握动态。强化信息报送“三个一”，落实市直项目每周一简报、每月一月报、每季一通报

的工作制度。在第四季度项目建设冲刺阶段，我局还增加每日日报表，根据工作任务倒排工期，明确每日建设任务量，每日通报工作任务完成情况；同时每两周召开一次调度会，协调解决建设过程中存在的难点问题，本年度共印发重点建设项目推进情况督办通报4期、简报47期。

五、存在问题及建议

（一）存在问题：各部门协调沟通仍存在部分问题、形成合力尚显不足。

（二）相关建议：

1. 加强沟通协调，及时解决难点堵点。找准阻碍项目施工开展的关键难题，加强与各方沟通协调，压实项目主体责任，全力以赴推进项目建设。一是通过定期收集各单位存在问题及不定期召开专题会的方式，及时协调相关部门研究解决项目建设过程中的重点、难点问题，制定有针对性的工作计划，形成工作清单，主动抓好跟踪落实。二是深入项目建设一线，加强对项目进展的现场督查，狠抓工作落实，确保项目按进度目标完成建设任务。

2. 科学制定投资目标、合理编排工作计划。一方面督促指导各项目单位继续沿用挂图作战模式，以科学、严谨的态度制定全年工作任务清单，明确时间节点安排，建立倒逼机制，重点加以推进；另一方面多方筹措，加强与财政部门沟通，积极争取财政支持，并鼓励医院根据自身实际情况积极筹措资金，

保障项目顺利推进。

六、项目自评结论及得分

医疗基建是高质量的基建项目，短期长期都有其重要意义，不仅仅在短期解决了抗疫的需求，也是在未来会积极参与到经济活动中去的项目，同时能够解决人民日益增长的健康需求，无论疫情走势，医疗新基建都是解决民生、业务用房等问题的基本手段之一。综上所述，自评得分 100 分。