

附件 4-3

部门整体支出绩效自评报告

部门名称：江门市政府投资工程建设管理中心
(公章)

填报人：李春华

联系电话：3887968

填报日期：2022 年 5 月 9 日

一、部门基本情况

（一）部门职能。

江门市政府投资工程建设管理中心（下称“市建管中心”）于2013年3月设立，为江门市政府直属事业单位，公益一类，正处级。市建管中心主要负责市政府本级财政直接投资的非经营性市政基础设施工程项目（不含公路、水利、园林和维修类工程项目）、公共建筑工程项目（不含建设规模400万元以下和维修类工程项目）及市政府决定需实施代建的其他工程项目的集中代建工作。

市建管中心内设5个正科级机构，分别是：办公室、财务科、前期工程策划科、招标投标科、工程建设科。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1. 注重党建引领，以党建促业务开展。市建管中心坚持党建引领，把开展党史学习教育作为一项重大政治任务来抓紧抓实，把学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行的要求贯穿始终，实现党建和业务工作互相促进、共同发展。2021年10月获得市直机关模范机关创建先进单位。

2. 注重目标和结果导向，项目建设效果显著。2021年，我中心负责代建项目共24项，其中市重点建设项目有9项，重点

项目年度投资计划约 34,141 万元。通过实施挂图作战、落实进度计划，督导施工单位加快节后复工复产，抢抓黄金施工季节、科学安排施工工序等措施，推动代建工作提质量、上效益。截至 12 月底，重点项目累计完成年度投资约 34,749 万元，投资完成率约 101.78%，投资完成率与时间进度比快 1.78%，为推动我市区域交通基础设施一体化和民生事业发展作出积极贡献。

3. 坚持改革创新，积极探索项目管理新模式。在市妇幼保健院儿童健康大楼项目率先采用全过程管理服务，具体包括全过程工程咨询服务、全过程监理服务、施工图设计+施工总承包（含 BIM 建模技术），成功破解传统管理模式中存在的堵点、难点问题，达到节约工期、优化设计和做好投资控制的目的。

4. 科学建章立制，以制度促规范管理。一是完善管理制度。制定完善了基础建设项目请款送审指引等 10 项多工作标准和指引。开展代建项目评定分离改革的探索与实践，不断完善招标文件。二是深化承诺制改革。在推行《市建管中心对外事项办理承诺制清单》基础上，针对工程用款审批、合同签订等服务事项，进一步细化优化各环节流程，运用信息化手段实现政府侧流程再造。

（三）预期部门整体支出绩效目标情况。

根据 2021 年部门预算安排情况，市建管中心科学合理的制定了各项经费支出，基本支出按照首先保证个人工资福利支出的原则，合理的分配各项资金。从项目的经济性分析，项目成本控

制较好，项目设计规模合理。从项目的效率性分析，部门预算内项目能按时完成。从项目的效益性分析，市建管中心代建工作很好的完成了预期目标，达到了预期效果。

二、绩效自评情况

（一）自评结论。

2021年度市建管中心部门整体支出绩效评价的结果为优，得分98分，市建管中心2021年度预算编制合理，预算执行严格，节能降耗效果明显，三公经费控制严格，各项经费管理规范，支出合理，有力地保障中心各项工作的开展。

（二）从预算编制情况、预算执行情况和资金使用效益三个维度综合反映部门支出的配置效用、管理效能和资金效益。

1. 将部门收支预算全面纳入预算绩效管理，收入实事求是、积极稳妥、讲求质量；支出统筹兼顾、突出重点、量力而行。

2. 将绩效关口前移，对新出台重大政策和项目开展事前绩效评估，重点论证立项必要性、投入经济性、绩效目标合理性、实施方案可行性、筹资合规性等；强化绩效目标管理，绩效目标不仅包括产出、成本，还包括经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响和服务对象满意度等指标。

3. 加强一般公共预算绩效管理，重点关注收入结构、征收效率、优惠政策实施效果，以及预算资金配置效率、使用效益，特别是重大政策和项目实施效果。

（三）部门整体支出绩效指标实现程度。

1. 城建项目绩效目标: 为了加快城建项目建设, 通过开展市内相关道路建设、改造、维修, 对路边绿化进行提升等工程项目, 完善城市路网结构, 营造便捷通畅的城市道路系统, 有效提高道路通行能力, 改变城市面貌, 缓解城市居住环境拥挤现状, 提高居民生活质量水平, 对城建项目实施了财政支出绩效自评; 完成情况: 甘棠路工程等城建项目建成, 方便广大群众出行, 提高道路通行效率, 有效缓解拥堵, 减少交通事故改善经济、社会和自然环境, 创造新的就业机会和促进沿线地区经济的发展。目标完成率: 100%。

2. 政府投资工程建设管理经费绩效目标: 通过向社会聘请专业技术人员和管理人员, 保障各城建项目及代建项目正常运行, 维持建管中心日常管理及运作, 对政府投资工程建设管理经费项目实施了财政支出绩效自评; 完成情况: 通过完成工程项目竣工财务决算报告、整理档案文书、会计档案和聘请专业技术人员等, 满足市建管中心正常运转需要, 按时完成市委、市政府下达的年度工作任务, 提高项目实施进度。目标完成率: 100%。

(四) 部门整体支出使用存在问题及改进意见。

市建管中心年度工作紧密围绕部门职能、规划开展, 部门整体制度保障完善, 内部控制机制健全, 整体资源配置水平和能力较高, 部门预算支出率达 99.31%。但仍有部分预算绩效指标值, 如政府投资工程建设管理经费中经济效益指标、生态效益指标等绩效指标值难以提供。

根据本次评价，对市建管中心部门支出绩效管理建议：建议考核单位组织相关绩效培训。通过加强业务指导和培训，提升市建管中心部门支出绩效管理的水平，为市建管中心部门职能工作的开展提供助力。

三、其他自评情况

此项没有。